

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Косенок Сергей Михайлович  
Должность: ректор  
Дата подписания: 11.06.2026 12:07:56  
Уникальный программный ключ:  
e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

Сургутский университет высшего образования  
Ханты-Мансийского автономного округа-Югры  
"Сургутский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по УМР

\_\_\_\_\_ Е.В. Коновалова

11 июня 2025г., протокол УМС №5

# МОДУЛЬ УНИВЕРСАЛЬНЫХ ДИСЦИПЛИН

## Лидерство и командная работа при разработке и реализации проектов

### рабочая программа дисциплины (модуля)

|                         |   |  |
|-------------------------|---|--|
| Закреплена за кафедрой  | <b>Государственного и муниципального управления и управления персоналом</b>   |  |
| Учебный план            | g440401-ПрофОбр-24-1.plx<br>44.04.01 Педагогическое образование<br>Направленность (профиль): Профессиональное образование в области инженерного дела, технологий и технических наук |  |
| Квалификация            | <b>Магистр</b>  |  |
| Форма обучения          | <b>очная</b>  |  |
| Общая трудоемкость      | <b>3 ЗЕТ</b>  |  |
| Часов по учебному плану | 108   | Виды контроля в семестрах:<br>зачеты 1 |
| в том числе:            |   |  |
| аудиторные занятия      | 32  |  |
| самостоятельная работа  | 72  |  |

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

| Семестр<br>(<Курс>.<Семестр на<br>курсе>) | <b>1 (1.1)</b> |     | Итого |     |
|---|----------------|-----|-------|-----|
|   | 17 1/6         |     |       |     |
| Неделя                                    |                |     |       |     |
| Вид занятий                               | УП             | РП  | УП    | РП  |
| Лекции                                    | 16             | 16  | 16    | 16  |
| Практические                              | 16             | 16  | 16    | 16  |
| Контроль<br>самостоятельной<br>работы     | 4              | 4   | 4     | 4   |
| Итого ауд.                                | 32             | 32  | 32    | 32  |
| Контактная работа                         | 36             | 36  | 36    | 36  |
| Сам. работа                               | 72             | 72  | 72    | 72  |
| Итого                                     | 108            | 108 | 108   | 108 |

Программу составил(и):

*к.э.н., доцент, Зеленцова С.Ю.*

Рабочая программа дисциплины

**Лидерство и командная работа при разработке и реализации проектов**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование (приказ Минобрнауки России от 22.02.2018 г. № 126)

составлена на основании учебного плана:

44.04.01 Педагогическое образование

Направленность (профиль): Профессиональное образование в области инженерного дела, технологий и технических наук  
утвержденного учебно-методическим советом вуза от 11.06.2025 протокол № 5.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Государственного и муниципального управления и управления персоналом**

Зав. кафедрой к.э.н., Хадасевич Н.Р.

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

|     |   |
|-----|---|
| 1.1 | Изучение дисциплины "Лидерство и командная работа при разработке и реализации проектов" имеет целью: сформировать у студента систематические знания о ключевых понятиях лидерства, командообразования, проектного управления, овладение знаниями, навыками и опытом применения областей знаний управления проектами, для достижения балансирования между объемом работ, ресурсами, временем, качеством и рисками. |
|-----|---|

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

|                    |  |
|--------------------|--|
| Цикл (раздел) ООП: | Б1.О.01  |
| <b>2.1</b>         | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>   |
| 2.1.1              | уровень бакалавриата: Основы проектной деятельности  |
| <b>2.2</b>         | <b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b> |
| 2.2.1              | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы  |

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**УК-2.4:** Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта

**УК-3.1:** Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели

**УК-3.2:** Планирует и корректирует работу команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

|            |   |
|------------|---|
| <b>3.1</b> | <b>Знать:</b>   |
| 3.1.1      | основные области знаний управления проектами;                               |
| 3.1.2      | процессы управления человеческими ресурсами организации, команды;           |
| 3.1.3      | методы разработки и корректировки плана управления человеческими ресурсами. |
| <b>3.2</b> | <b>Уметь:</b>   |
| 3.2.1      | применять области знаний руководителем проекта;                             |
| 3.2.2      | управлять командой проекта;   |
| 3.2.3      | разрабатывать и корректировать планы управления человеческими ресурсами.    |

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/                       | Семестр / Курс | Часов | Компетенции | Литература                                      | Примечание |
|-------------|---|----------------|-------|-------------|---|------------|
|             | <b>Раздел 1. Лидерство при разработке и реализации проектов</b> |                |       |             |   |            |
| 1.1         | Теории лидерства: традиционные, ситуационные, новейшие /Лек/    | 1              | 2     | УК-2.4      | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1 Л3.2<br>Э1 Э2 |            |
| 1.2         | Теории лидерства: традиционные, ситуационные, новейшие /Пр/     | 1              | 2     | УК-2.4      | Л1.1Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Э1 Э2                   |            |
| 1.3         | Теории лидерства: традиционные, ситуационные, новейшие /Ср/     | 1              | 6     | УК-2.4      | Л1.1Л2.2<br>Л2.3Л3.2<br>Э1 Э2                   |            |

|  |   |   |    |                      |                                    |  |
|--|---|---|----|----------------------|------------------------------------|--|
| 1.4  | Личностный потенциал и развитие лидерских качеств /Лек/ | 1 | 2  | УК-3.1 УК-2.4        | Л1.1Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Э2 Э3      |  |
| 1.5  | Личностный потенциал и развитие лидерских качеств /Пр/  | 1 | 2  | УК-3.1 УК-3.2        | Л1.1 Л1.3Л2.2<br>Л2.3Л3.1<br>Э1    |  |
| 1.6  | Личностный потенциал и развитие лидерских качеств /Ср/  | 1 | 10 | УК-3.1 УК-3.2 УК-2.4 | Л1.1Л2.2Л3.2<br>Э2                 |  |
| 1.7  | Лидерство в команде проекта /Лек/                       | 1 | 2  | УК-2.4               | Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Э2         |  |
| 1.8  | Лидерство в команде проекта /Пр/                        | 1 | 2  | УК-3.1 УК-2.4        | Л1.1Л2.2Л3.1<br>Э3                 |  |
| 1.9  | Лидерство в команде проекта /Ср/                        | 1 | 10 | УК-3.1 УК-2.4        | Л1.1Л2.1<br>Л2.2Л3.2<br>Э2 Э3      |  |
| <b>Раздел 2. Командообразование при разработке и реализации проектов</b> |   |   |    |                      |                                    |  |
| 2.1  | Формирование команды проекта /Лек/                      | 1 | 2  | УК-3.1 УК-2.4        | Л1.1Л2.1Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2      |  |
| 2.2  | Формирование команды проекта /Пр/                       | 1 | 2  | УК-3.1 УК-2.4        | Л1.1Л2.2Л3.2<br>Э1 Э2              |  |
| 2.3  | Формирование команды проекта /Ср/                       | 1 | 10 | УК-3.1 УК-2.4        | Л1.1Л2.2Л3.1<br>Э1 Э2              |  |
| 2.4  | Управление командой проекта /Лек/                       | 1 | 2  | УК-3.1 УК-2.4        | Л1.1<br>Л1.2Л2.2Л3.1<br>Э2 Э3      |  |
| 2.5  | Управление командой проекта /Пр/                        | 1 | 2  | УК-3.1 УК-3.2        | Л1.1Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Э3 Э4      |  |
| 2.6  | Управление командой проекта /Ср/                        | 1 | 10 | УК-3.1 УК-3.2 УК-2.4 | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Э1 Э2 |  |
| <b>Раздел 3. Командная работа при разработке и реализации проектов</b>   |   |   |    |                      |                                    |  |
| 3.1  | Мотивация команды проекта /Лек/                         | 1 | 2  | УК-3.1 УК-3.2        | Л1.1Л2.2Л3.2<br>Э1 Э2              |  |
| 3.2  | Мотивация команды проекта /Пр/                          | 1 | 2  | УК-3.1 УК-3.2        | Л1.1Л2.2Л3.2<br>Э1 Э2              |  |
| 3.3  | Мотивация команды проекта /Ср/                          | 1 | 10 | УК-3.1 УК-3.2        | Л1.2Л2.2Л3.1<br>Э1 Э2              |  |
| 3.4  | Коммуникации команды проекта /Лек/                      | 1 | 2  | УК-3.1 УК-3.2        | Л1.1<br>Л1.3Л2.1Л3.1<br>Э2 Э3      |  |
| 3.5  | Коммуникации команды проекта /Пр/                       | 1 | 2  | УК-3.1 УК-2.4        | Л1.1Л2.2<br>Л2.3Л3.1<br>Э1         |  |
| 3.6  | Конфликты в команде проекта /Ср/                        | 1 | 6  | УК-3.1 УК-3.2 УК-2.4 | Л1.1Л2.2Л3.1<br>Э3 Э4              |  |

|      |                                   |   |   |                      |                                       |  |
|------|-----------------------------------|---|---|----------------------|---------------------------------------|--|
| 3.7  | Конфликты в команде проекта /Лек/ | 1 | 2 | УК-3.1 УК-3.2 УК-2.4 | Л1.1Л2.2Л3.2<br>Э3 Э4                 |  |
| 3.8  | Конфликты в команде проекта /Пр/  | 1 | 2 | УК-3.1 УК-3.2        | Л1.1Л2.2Л3.2<br>Э2 Э3                 |  |
| 3.9  | Конфликты в команде проекта /Ср/  | 1 | 6 | УК-3.1 УК-3.2        | Л1.2Л2.2Л3.1<br>Л3.2<br>Э1            |  |
| 3.10 | /Контр.раб./                      | 1 | 0 | УК-3.1 УК-3.2 УК-2.4 | Л1.1<br>Л1.2Л2.2Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 |  |
| 3.11 | /Зачёт/                           | 1 | 4 | УК-3.1 УК-3.2 УК-2.4 | Л1.1<br>Л1.2Л2.2Л3.1<br>Л3.2          |  |

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

### 5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации

Представлены отдельным документом

### 5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования

Представлены отдельным документом

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

|      | Авторы, составители   | Заглавие   | Издательство, год                        | Колич-во |
|------|---|--|--|----------|
| Л1.1 | Гегедюш Н.С.  | Проектное управление в органах власти: Учебник и практикум для вузов | Москва : Юрайт, 2022, Электронный ресурс | 1        |
| Л1.2 | Кадырова Г. М., Еремин С. Г., Галкин А. И. ; под ред. Прокофьева С.Е. | Проектное управление в органах власти: Учебник для вузов             | Москва : Юрайт, 2022 Электронный ресурс  | 1        |
| Л1.3 | Селезнева, Елена Владимировна   | Лидерство : учебник и практикум для вузов                            | Москва : Юрайт, 2023, Электронный ресурс | 1        |

#### 6.1.2. Дополнительная литература

|      | Авторы, составители          | Заглавие  | Издательство, год  | Колич-во |
|------|------------------------------|---|--|----------|
| Л2.1 | Ильина,, Е. В.               | Лидерство : учебное пособие                                   | Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022, Электронный ресурс                            | 1        |
| Л2.2 | Чегринцова С. В.             | Лидерство и командообразование в организации: учебное пособие | Тверь : Тверской государственный университет, 2020, 2020, Электронный ресурс | 1        |
| Л2.3 | Ильин, Валерий Александрович | Психология лидерства: учебник для вузов                       | Москва : Юрайт, 2023, Электронный тресурс                                    | 1        |

#### 6.1.3. Методические разработки

|  | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год | Колич-во |
|--|---------------------|----------|-------------------|----------|
|--|---------------------|----------|-------------------|----------|

|      | Авторы, составители | Заглавие   | Издательство, год                   | Колич-во |
|------|---------------------|--|-------------------------------------|----------|
| ЛЗ.1 | Клюсова Т.В.        | Теории мотивации, лидерства и власти: методические рекомендации и задания для практических занятий и контрольных работ                   | ИЦ: СурГУ, 2019, Электронный ресурс | 1        |
| ЛЗ.2 | Д. В. Сердюков.     | Особенности реализации программного и проектного подходов в органах власти : методические рекомендации и задания для семинарских занятий | ИЦ: СурГУ, 2019, Электронный ресурс | 1        |

#### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

|    |  |   |   |  |
|----|--|---|---|--|
| Э1 | Федеральный проектный офи                  | <a href="http://government.ru/department/361/about/">http://government.ru/department/361/about/</a>                 | <a href="http://government.ru/department/361/about/">http://government.ru/department/361/about/</a> |  |
| Э2 | Лидеры России                              | <a href="https://xn--d1achcanypala0j.xn--plai/">https://xn--d1achcanypala0j.xn--plai/</a>                           |   |  |
| Э3 | Правительство России. Национальные проекты | <a href="http://government.ru/rugovclassifier/section/2641/">http://government.ru/rugovclassifier/section/2641/</a> |   |  |
| Э4 |  |   |   |  |

#### 6.3.1 Перечень программного обеспечения

|         |   |  |  |  |
|---------|---|--|--|--|
| 6.3.1.1 | Операционная система Microsoft Windows      |  |  |  |
| 6.3.1.2 | Пакет прикладных программ Microsoft Office. |  |  |  |

#### 6.3.2 Перечень информационных справочных систем

|         |   |  |  |  |
|---------|---|--|--|--|
| 6.3.2.1 | 1. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a> – Загл. с экрана. |  |  |  |
| 6.3.2.2 | 2. Информационно-правовой портал «Гарант» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a> – Загл. с экрана.               |  |  |  |

### 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

|     |   |  |  |  |
|-----|---|--|--|--|
| 7.1 | Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (практических занятий), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения (доска, экран (стационарный или переносной), проектор). Помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечения доступа в электронную информационно-образовательную среду организации. |  |  |  |
|-----|---|--|--|--|