

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Косенок Сергей Михайлович  
Должность: ректор  
Дата подписания: 26.05.2026 14:10:13  
Уникальный программный ключ:  
e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

**Бюджетное учреждение высшего образования**  
Ханты-Мансийского автономного округа-Югры  
"Сургутский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по УМР

\_\_\_\_\_ Е.В. Коновалова

11 июня 2026 г., протокол УМС №5

# МОДУЛЬ ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ДИСЦИПЛИН

## Методы принятия управленческих решений

### рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Менеджмента и бизнеса**

Учебный план g380402-МенВобр-26 -1 для РПД.rlx  
38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль): Менеджмент в образовании

Квалификация **магистр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **3 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 108

в том числе:

аудиторные занятия 32

самостоятельная работа 49

часов на контроль 27

Виды контроля в семестрах:  
экзамен 1  
контрольная работа 1

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	1 (1.1)		Итого	
	уп	рп	уп	рп
Неделя	17 3/6			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	16	16	16	16
Практические	16	16	16	16
Итого ауд.	32	32	32	32
Контактная работа	32	32	32	32
Сам. работа	49	49	49	49
Часы на контроль	27	27	27	27
Итого	108	108	108	108

Программу составил(и):

*кэн, доцент, Исаева Ирина Александровна*

Рабочая программа дисциплины

**Методы принятия управленческих решений**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)

составлена на основании учебного плана:

38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Менеджмент в образовании

утвержденного учебно-методическим советом вуза от 11.06.2026 протокол № 5.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Менеджмента и бизнеса**

Зав. кафедрой д.э.н., доцент Ширинкина Е.В.

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

1.1	Моделировать управленческие решения с использованием интеллектуальных информационно-аналитических систем и обосновывать их эффективность для управления изменениями в образовательной организации
-----	---

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

Цикл (раздел) ООП:	Б1.О.03
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Стратегическое управление
2.1.2	Методология разработки программ и проектов
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Управление в образовании
2.2.2	Исследовательский семинар: анализ управленческих практик
2.2.3	Современные информационные технологии в образовании

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**ОПК-5.1:** Интерпретирует результаты научных исследований в менеджменте, выделяя ключевые идеи, методологию, результаты и выводы, объясняя их значение в контексте изучаемой проблемы

**ОПК-3.1:** Обосновывает операционную и организационную эффективность результатов реализации организационно-управленческого решения

**ОПК-2.1:** Способен сформировать базу данных для решения управленческих и исследовательских задач с использованием цифровых технологий и методик сбора данных

**ОПК-2.2:** Использует цифровые технологии, аналитические системы и нейросети для решения управленческих и исследовательских задач

**ОПК-2.3:** Моделирует решение управленческих и исследовательских задач (в виде регламентов) с использованием интеллектуальных информационно-аналитических систем

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	как работают алгоритмы и модели принятия решений в организации
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	находить альтернативы, оценивать риски и выбирать лучший сценарий изменений в организации.

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Примечание
	Раздел 1. Раздел 1. Методология принятия управленческих решений					

1.1	Тема 1.1. Сущность, характерные особенности и методы принятия управленческих решений /Лек/	1	2	ОПК-2.3	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3
1.2	Тема 1.1. Сущность, характерные особенности и методы принятия управленческих решений /Пр/	1	2	ОПК-2.3	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3
1.3	Тема 1.1. Сущность, характерные особенности и методы принятия управленческих решений /Ср/	1	4	ОПК-2.3	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3
1.4	Тема 1.2. Системный анализ как методология принятия решений /Лек/	1	2	ОПК-2.2 ОПК-5.1	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3
1.5	Тема 1.2. Системный анализ как методология принятия решений /Пр/	1	2	ОПК-2.2 ОПК-5.1	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3
1.6	Тема 1.2. Системный анализ как методология принятия решений /Ср/	1	6	ОПК-2.2 ОПК-5.1	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3
<b>Раздел 2. Раздел 2. Методическое обеспечение процесса принятия управленческих решений</b>					
2.1	Тема 2.1. Типы задач принятия решений и подходы к ним /Лек/	1	2	ОПК-2.1 ОПК-5.1	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3
2.2	Тема 2.1. Типы задач принятия решений и подходы к ним /Пр/	1	2	ОПК-2.1 ОПК-5.1	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3
2.3	Тема 2.1. Типы задач принятия решений и подходы к ним /Ср/	1	6	ОПК-2.1 ОПК-5.1	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3
2.4	Тема 2.2. Экспертные оценки /Лек/	1	2	ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3
2.5	Тема 2.2. Экспертные оценки /Пр/	1	2	ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3
2.6	Тема 2.2. Экспертные оценки /Ср/	1	6	ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3

2.7	Тема 2.3. Методы социологических исследований /Лек/	1	2	ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3
2.8	Тема 2.3. Методы социологических исследований /Пр/	1	2	ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3
2.9	Тема 2.3. Методы социологических исследований /Ср/	1	6	ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3
<b>Раздел 3. Раздел 3. Прикладные вопросы принятия управленческих решений</b>					
3.1	Тема 3.1. Анализ проблемной ситуации /Лек/	1	2	ОПК-2.3 ОПК-3.1	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3
3.2	Тема 3.1. Анализ проблемной ситуации /Пр/	1	2	ОПК-2.3 ОПК-3.1	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3
3.3	Тема 3.1. Анализ проблемной ситуации /Ср/	1	6	ОПК-2.3 ОПК-3.1	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3
3.4	Тема 3.2. Методы целеполагания /Лек/	1	2	ОПК-2.3 ОПК-3.1	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3
3.5	Тема 3.2. Методы целеполагания /Пр/	1	2	ОПК-2.3 ОПК-3.1	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3
3.6	Тема 3.2. Методы целеполагания /Ср/	1	7	ОПК-2.3 ОПК-3.1	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3
3.7	Тема 3.3. Методы оценки альтернатив /Лек/	1	2	ОПК-3.1 ОПК-5.1	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3
3.8	Тема 3.3. Методы оценки альтернатив /Пр/	1	2	ОПК-3.1 ОПК-5.1	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3
3.9	Тема 3.3. Методы оценки альтернатив /Ср/	1	8	ОПК-3.1 ОПК-5.1	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3
<b>Раздел 4. Контроль</b>					

4.1	/Контр.раб./	1	0	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-2.3 ОПК-3.1 ОПК-5.1	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3	
4.2	/Экзамен/	1	27	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-2.3 ОПК-3.1 ОПК-5.1	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.2 Л3.1 Э1 Э2 Э3	

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

### 5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации

Представлены отдельным документом

### 5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования

Представлены отдельным документом

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Иванов П. В., Дашкова И. А., Ткаченко И. В., Костылев В. И., Захарченко Н. С.	Методы принятия управленческих решений: учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2026, электронный ресурс	1
Л1.2	Тебекин А. В.	Методы принятия управленческих решений: учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2026, электронный ресурс	1

#### 6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Трофимова Л. А., Трофимов В. В.	Методы принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2026, электронный ресурс	1
Л2.2	Голубков Е. П.	Методы принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2026, электронный ресурс	1

#### 6.1.3. Методические разработки

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л3.1	Хохрина О. М.	Стратегический менеджмент: учебно-методическое пособие для практических занятий и самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.03.01 «экономика» профиль «экономика предприятий и организаций» всех форм обучения	Брянск: Брянский ГАУ, 2025, электронный ресурс	1
Л3.2	Колосов Г. В., Виноградова А. А.	Менеджмент: учебно-методическое пособие	Пинск: ПолесГУ, 2025, электронный ресурс	1

### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Яндекс Практикум <a href="https://practicum.yandex.ru/">https://practicum.yandex.ru/</a>
Э2	Кайтен. Сервис для управления проектами <a href="https://kaiten.ru/">https://kaiten.ru/</a>
Э3	ПланФакт. Инструменты для бизнеса <a href="https://planfact.io/">https://planfact.io/</a>

#### 6.3.1 Перечень программного обеспечения

6.3.1.1	Microsoft Windows, пакет прикладных программ Microsoft Office, google-инструменты.
---------	--

6.3.1.2	Программы, обеспечивающие доступ в сеть Интернет, организацию видеоконференций.
<b>6.3.2 Перечень информационных справочных систем</b>	
6.3.2.1	Гарант – справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>
6.3.2.2	КонсультантПлюс – справочно-правовая система <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>

**7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

7.1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (практических занятий), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации оснащена: комплект специализированной учебной мебели, маркерная (меловая) доска, комплект переносного мультимедийного оборудования - компьютер, проектор, проекционный экран, компьютеры с возможностью выхода в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду. Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационную среду организации.
-----	---