

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Косенок Сергей Михайлович  
Должность: ректор  
Дата подписания: 26.05.2026 14:10:13  
Уникальный программный ключ:  
e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

**Бюджетное учреждение высшего образования**  
Ханты-Мансийского автономного округа-Югры  
"Сургутский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по УМР

\_\_\_\_\_ Е.В. Коновалова

11 июня 2026 г., протокол УМС №5

# МОДУЛЬ УНИВЕРСАЛЬНЫХ ДИСЦИПЛИН

## Лидерство и командная работа при разработке и реализации проектов

### рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Менеджмента и бизнеса**

Учебный план g380402-МенВобр-26 -1 для РПД.plx  
38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль): Менеджмент в образовании

Квалификация **магистр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **3 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 108  
в том числе:  
аудиторные занятия 32  
самостоятельная работа 72

Виды контроля в семестрах:  
зачет 1  
контрольная работа 1

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	1 (1.1)		Итого	
	уп	рп	уп	рп
Неделя	17 3/6			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	16	16	16	16
Практические	16	16	16	16
Контроль самостоятельной работы	4	4	4	4
Итого ауд.	32	32	32	32
Контактная работа	36	36	36	36
Сам. работа	72	72	72	72
Итого	108	108	108	108

Программу составил(и):

к.э.н., доцент, Зеленцова С.Ю.

Рабочая программа дисциплины

**Лидерство и командная работа при разработке и реализации проектов**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)

составлена на основании учебного плана:

38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Менеджмент в образовании

утвержденного учебно-методическим советом вуза от 11.06.2026 протокол № 5.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Государственного и муниципального управления и управления персоналом**

Зав. кафедрой к.э.н. Имамвердиева М.И.

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

1.1	Изучение дисциплины "Лидерство и командная работа при разработке и реализации проектов" имеет целью: сформировать у студента систематические знания о ключевых понятиях лидерства, командообразования, проектного управления, овладение знаниями, навыками и опытом применения областей знаний управления проектами, для достижения балансирования между объемом работ, ресурсами, временем, качеством и рисками.
-----	---

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

Цикл (раздел) ООП:	Б1.О.01
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Основы проектной деятельности
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Основы научных исследований в области экономики и управления
2.2.2	Производственная практика, научно-исследовательская работа

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

<b>УК-3.1:</b>	<b>Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели</b>
----------------	--

**УК-3.2:** Планирует и корректирует работу команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов

**УК-3.3:** Распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды

**УК-4.1:** Устанавливает и развивает профессиональные контакты в соответствии с потребностями совместной деятельности, включая обмен информацией и выработку единой стратегии взаимодействия

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	основные области знаний управления проектами;
3.1.2	процессы управления человеческими ресурсами организации, команды;
3.1.3	методы разработки и корректировки плана управления человеческими ресурсами.
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	применять области знаний руководителем проекта;
3.2.2	управлять командой проекта;
3.2.3	разрабатывать и корректировать планы управления человеческими ресурсами.

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Примечание
	<b>Раздел 1. Лидерство при разработке и реализации проектов</b>					
1.1	Теории лидерства: традиционные, ситуационные, новейшие /Лек/	1	2	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-4.1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
1.2	Теории лидерства: традиционные, ситуационные, новейшие /Пр/	1	2	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-4.1	Л1.1Л2.1 Л2.2Л3.2 Э1 Э2	

1.3	Теории лидерства: традиционные, ситуационные, новейшие /Ср/	1	6	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-4.1	Л1.1 Л1.4Л2.2Л3.3 Э1 Э2	
1.4	Личностный потенциал и развитие лидерских качеств /Лек/	1	2	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-4.1	Л1.1Л2.1 Л2.2Л3.4 Э2 Э3	
1.5	Личностный потенциал и развитие лидерских качеств /Пр/	1	2	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-4.1	Л1.1Л2.2Л3.4 Л3.5 Э1	
1.6	Личностный потенциал и развитие лидерских качеств /Ср/	1	10	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-4.1	Л1.1Л2.2Л3.5 Э2	
1.7	Лидерство в команде проекта /Лек/	1	2	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-4.1	Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.3 Э2	
1.8	Лидерство в команде проекта /Пр/	1	2	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-4.1	Л1.1Л2.2Л3.2 Э3	
1.9	Лидерство в команде проекта /Ср/	1	10	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-4.1	Л1.1 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.5 Э2 Э3	
	<b>Раздел 2. Командообразование при разработке и реализации проектов</b>					
2.1	Формирование команды проекта /Лек/	1	2	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-4.1	Л1.1Л2.1Л3.5 Э1 Э2	
2.2	Формирование команды проекта /Пр/	1	2	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-4.1	Л1.1Л2.2Л3.4 Э1 Э2	
2.3	Формирование команды проекта /Ср/	1	10	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-4.1	Л1.1Л2.2Л3.4 Л3.5 Э1 Э2	
2.4	Управление командой проекта /Лек/	1	2	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-4.1	Л1.1 Л1.2Л2.2Л3.4 Э2 Э3	
2.5	Управление командой проекта /Пр/	1	2	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-4.1	Л1.1Л2.1 Л2.2Л3.5 Э3	
2.6	Управление командой проекта /Ср/	1	10	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-4.1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.3 Э1 Э2	
	<b>Раздел 3. Командная работа при разработке и реализации проектов</b>					
3.1	Мотивация команды проекта /Лек/	1	2	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-4.1	Л1.1Л2.2Л3.5 Э1 Э2	
3.2	Мотивация команды проекта /Пр/	1	2	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-4.1	Л1.1 Л1.4Л2.2Л3.2 Л3.5 Э1 Э2	
3.3	Мотивация команды проекта /Ср/	1	10	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-4.1	Л1.2 Л1.4Л2.2Л3.2 Л3.4 Э1 Э2	
3.4	Коммуникации команды проекта /Лек/	1	2	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-4.1	Л1.1Л2.1Л3.5 Э2 Э3	

3.5	Коммуникации команды проекта /Пр/	1	2	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-4.1	Л1.1 Л1.2Л2.2Л3.3 Л3.4 Э1	
3.6	Конфликты в команде проекта /Ср/	1	6	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-4.1	Л1.1Л2.2Л3.5 Э3	
3.7	Конфликты в команде проекта /Лек/	1	2	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-4.1	Л1.1 Л1.4Л2.2Л3.3 Э3	
3.8	Конфликты в команде проекта /Пр/	1	2	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-4.1	Л1.1Л2.2Л3.4 Э2 Э3	
3.9	Конфликты в команде проекта /Ср/	1	10	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-4.1	Л1.2Л2.2Л3.3 Э1	
3.10	/Контр.раб./	1	0	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-4.1	Л1.1 Л1.2Л2.2Л3.2 Э1 Э2	
3.11	/Зачёт/	1	0	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-4.1	Л1.1 Л1.2Л2.2Л3.4	

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

### 5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации

Представлены отдельным документом

### 5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования

Представлены отдельным документом

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Гегедош Н.С.	Проектное управление в органах власти: Учебник и практикум для вузов	Москва : Юрайт, 2022, электронный ресурс	1
Л1.2	Кадырова Г. М., Еремин С. Г., Галкин А. И. ; под ред. Прокофьева С.Е.	Проектное управление в органах власти: Учебник для вузов	Москва : Юрайт, 2022, электронный ресурс	1
Л1.3	Селезнева, Елена Владимировна	Лидерство : учебник и практикум для вузов	Москва : Юрайт, 2023, электронный ресурс	1
Л1.4	Митяева А. М., Митяева Е. В.	Коммуникации в межличностном взаимодействии: учебное пособие	Орел: ОГУ имени И.С. Тургенева, 2023, электронный ресурс	1

#### 6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Ильина,, Е. В.	Лидерство : учебное пособие	Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022, электронный ресурс	1

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.2	Чегринцова С. В.	Лидерство и командообразование в организации: учебное пособие	Тверь : Тверской государственный университет, 2020, 2020, электронный ресурс	1
Л2.3	Ильин, Валерий Александрович	Психология лидерства: учебник для вузов	Москва : Юрайт, 2023, электронный ресурс	1

### 6.1.3. Методические разработки

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л3.1	Жернакова М. Б., Румянцева И. А.	Деловые коммуникации: учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2023, электронный ресурс	1
Л3.2	Кульназарова А. В., Алексеенко И. А.	Цифровые коммуникации: учебно-методическое пособие	Санкт-Петербург: СПбГУТ им. М.А. Бонч-Бруевича, 2023, электронный ресурс	1
Л3.3	Винтер Н. М.	Внутриорганизационные и межведомственные коммуникации: учебное пособие	Москва: РТУ МИРЭА, 2023, электронный ресурс	1
Л3.4	Чамкин А. С.	Социология коммуникации: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023, электронный ресурс	1
Л3.5	Гринкевич, Е. В., Ковтуненко, И. В., Холومهенко, О. М.	Русский язык и культура речи в сфере профессиональной коммуникации: учебное пособие	Ростов-на-Дону, Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2023, электронный ресурс	1

### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Федеральный проектный офис <a href="http://government.ru/department/361/about/">http://government.ru/department/361/about/</a>
Э2	Лидеры России <a href="https://xn--d1achsanypala0j.xn--p1ai/">https://xn--d1achsanypala0j.xn--p1ai/</a>
Э3	Правительство России. Национальные проекты <a href="http://government.ru/rugovclassifier/section/2641/">http://government.ru/rugovclassifier/section/2641/</a>

### 6.3.1 Перечень программного обеспечения

6.3.1.1	Операционная система Microsoft Windows
6.3.1.2	Пакет прикладных программ Microsoft Office.

### 6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	1. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>
6.3.2.2	2. Информационно-правовой портал «Гарант» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1	Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (практических занятий), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения (доска, экран (стационарный или переносной), проектор). Помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечения доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.
-----	---