

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Косенок Сергей Михайлович
Должность: ректор
Дата подписания: 26.05.2026 12:50:26
Уникальный программный ключ:
e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

Бюджетное учреждение высшего образования
Ханты-Мансийского автономного округа-Югры
"Сургутский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УМР

_____ Е.В. Коновалова

11 июня 2026 г., протокол УМС №5

Реинжиниринг бизнес-процессов рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой	Менеджмента и бизнеса	
Учебный план	b380302-ПрМенНефтегаз-26-4.plx 38.03.02 Менеджмент Планирование и организация производства на предприятиях нефтяной и газовой промышленности	
Квалификация	Бакалавр	
Форма обучения	очная	
Общая трудоемкость	3 ЗЕТ	
Часов по учебному плану	108	Виды контроля в семестрах: зачет 8 контрольная работа 8
в том числе:		
аудиторные занятия	16	
самостоятельная работа	92	

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	8 (4.2)		Итого	
	УП	РП		
Неделя	9 1/6			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	8	8	8	8
Практические	8	8	8	8
Итого ауд.	16	16	16	16
Контактная работа	16	16	16	16
Сам. работа	92	92	92	92
Итого	108	108	108	108

Программу составил(и):

к.э.н., Доцент, Заведеев Е.В.

Рабочая программа дисциплины

Реинжиниринг бизнес-процессов

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

составлена на основании учебного плана:

38.03.02 Менеджмент

Планирование и организация производства на предприятиях нефтяной и газовой промышленности
утвержденного учебно-методическим советом вуза от 11.06.2026 протокол № 5.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Менеджмента и бизнеса

Зав. кафедрой Ширинкина Е.В., д.э.н., доцент

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	Целью дисциплины является освоение теоретических знаний в области реинжиниринга бизнес-процессов и приобретение студентами навыков использования полученных знаний в решении проблем проектирования и перепроектирования бизнес-процессов компаний с целью повышения его конкурентоспособности в современных рыночных условиях, формирование компетенций, необходимых в профессиональной деятельности.
-----	--

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Цикл (раздел) ООП:	Б1.В
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Основы проектной деятельности
2.1.2	Планирование на предприятии
2.1.3	Бизнес-процессы в организации
2.1.4	Управление качеством
2.1.5	Экономика производства
2.2	Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Организация предпринимательской деятельности
2.2.2	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ПК-6.1: Организует рациональные бизнес-процессы в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	- основные бизнес-процессы в организации;
3.1.2	- типы организационных структур, их основные параметры и принципы их проектирования;
3.1.3	- основные теории и подходы к осуществлению организационных изменений;
3.1.4	- концептуальные основы применения технологии реинжиниринга в реорганизации деятельности предприятия и управления бизнес-процессами с использованием современных инструментальных средств.
3.2	Уметь:
3.2.1	- моделировать бизнес-процессы с применением формальных нотаций и стандартов;
3.2.2	- использовать методы реинжиниринга для разработки предложений по оптимизации бизнес-процессов предприятия и повышению эффективности реализуемых бизнес-процессов;
3.2.3	- применять информационные технологии при проведении реинжиниринга бизнес-процессов.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Примечание
	Раздел 1. Концептуальные основы реинжиниринга бизнес-процессов					
1.1	Сущность и содержание реинжиниринга бизнес-процессов /Лек/	8	1	ПК-6.1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	
1.2	Условия успешного реинжиниринга и факторы риска /Лек/	8	1	ПК-6.1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.1Л3.1 Л3.3 Э1 Э2 Э3	

1.3	Основные принципы и правила реинжиниринга /Пр/	8	1	ПК-6.1	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3	
1.4	Основные этапы и приемы реинжиниринга /Пр/	8	1	ПК-6.1	Л1.1 Л1.3Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	
1.5	Участники реинжиниринговой деятельности и их функции /Ср/	8	20	ПК-6.1	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	
1.6	Виды реинжиниринга /Ср/	8	20	ПК-6.1	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	
Раздел 2. Технологии и методы, применяемые в реинжиниринге бизнес-процессов						
2.1	Технология структурного анализа бизнес-процессов /Лек/	8	2	ПК-6.1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3	
2.2	Технология структурного анализа бизнес-процессов /Пр/	8	2	ПК-6.1	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.3 Э1 Э2 Э3	
2.3	Технология функционально-стоимостного анализа бизнес-процессов /Лек/	8	2	ПК-6.1	Л1.1 Л1.3Л2.1Л3.1 Л3.3 Э1 Э2 Э3	
2.4	Технология функционально-стоимостного анализа бизнес-процессов /Пр/	8	2	ПК-6.1	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.3 Э1 Э2 Э3	
2.5	Технология динамического анализа бизнес-процессов /Лек/	8	2	ПК-6.1	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.3 Э1 Э2 Э3	
2.6	Технология динамического анализа бизнес-процессов /Пр/	8	2	ПК-6.1	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.3 Э1 Э2 Э3	
2.7	Решение практических заданий /Ср/	8	12	ПК-6.1	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.3 Э1 Э2 Э3	
2.8	Оценка результатов реинжиниринга бизнес-процессов /Ср/	8	20	ПК-6.1	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.3 Э1 Э2 Э3	
2.9	Кризисный реинжиниринг /Ср/	8	20	ПК-6.1	Л2.1Л3.1 Л3.3 Э1 Э2 Э3	
2.10	Реинжиниринг бизнес- процессов /Контр.раб./	8	0	ПК-6.1	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.3 Э1 Э2 Э3	Контрольная работа
2.11	Реинжиниринг бизнес-процессов /Зачёт/	8	0	ПК-6.1	Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.3 Э1 Э2 Э3	Вопросы для зачета

5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации

Представлены отдельным документом

5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования

Представлены отдельным документом

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)				
6.1. Рекомендуемая литература				
6.1.1. Основная литература				
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Кириллина Ю. В.	Реинжиниринг бизнес-процессов	Москва: РТУ МИРЭА, 2021, электронный ресурс	1
Л1.2	Пучкова Н. В., Масюк Н. А.	Организация и порядок функционирования бизнеса и бизнес- процессы: учебное пособие	Сургут: Издательский центр СурГУ, 2024, электронный ресурс	1
Л1.3	Панютин А. Н.	Управление и реинжиниринг бизнес-процессов: методические указания по выполнению курсовой работы для студентов направления подготовки 38.03.02 «менеджмент» профиль «бизнес-аналитика и цифровая трансформация» всех форм обучения	Санкт-Петербург: СПбГЛТУ, 2023, электронный ресурс	1
6.1.2. Дополнительная литература				
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Долганова О. И., Виноградова Е. В., Лобанова А. М.	Моделирование бизнес-процессов: учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2023, электронный ресурс	1
Л2.2	Скиперская Е. В., Вайцеховская С. С., Довголько Н. А., Токарева Г. В.	Теоретические и практические основы повышения конкурентоспособности предприятия в условиях цифровизации: учебное пособие	Ставрополь: СтГАУ, 2023, электронный ресурс	1
6.1.3. Методические разработки				
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л3.1	Медникова О. В., Врублевский К. Э.	Управление бизнес-процессами: учебно-методическое пособие для бакалавров и магистров направлений: «прикладная информатика», «бизнес-информатика»	Москва: РУТ (МИИТ), 2021, электронный ресурс	1
Л3.2	Санталова М.С., Борщева А.В., Гладилина И.П., Соклакова И.В., Сурат И.Л.	Моделирование бизнес-процессов: управленческие аспекты: Монография	Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2023, электронный ресурс	1
Л3.3		Моделирование бизнес-процессов: Рабочая тетрадь	Москва: РТУ МИРЭА, 2023, электронный ресурс	1
6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"				
Э1	Корпоративный менеджмент (www.cfin.ru)			
Э2	Система бизнес-моделирования Business Studio (http://www.businessstudio.ru .)			
Э3	Управлением бизнес-процессами (http://www.ariscommunity.com)			
6.3.1 Перечень программного обеспечения				
6.3.1.1	Пакет прикладных программ Microsoft Office			
6.3.2 Перечень информационных справочных систем				
6.3.2.1	Информационно-правовой портал Гарант.ру http://www.garant.ru			
6.3.2.2	Справочно-правовая система Консультант Плюс http://www.consultant.ru/			

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (лабораторных занятий), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации оснащена: комплект специализированной учебной мебели, маркерная (меловая) доска, комплект переносного мультимедийного оборудования - компьютер, проектор, проекционный экран, компьютеры с возможностью выхода в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду. Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационную среду организации.
-----	---