

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Косенок Сергей Михайлович  
Должность: ректор  
Дата подписания: 11.06.2026 12:24:55  
Уникальный программный ключ:  
e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

**Бюджетное учреждение высшего образования**  
Ханты-Мансийского автономного округа-Югры  
"Сургутский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по УМР  
Е.В. Коновалова

11 июня 2026 г., протокол УМС №5

# МОДУЛЬ УНИВЕРСАЛЬНЫХ ДИСЦИПЛИН

## Лидерство и командная работа при разработке и реализации проектов

### рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой  
Учебный план

**Лингвистики и переводоведения**

g450402-Лингв-26-1.plx  
45.04.02 Лингвистика

Направленность (профиль): Лингвистика, лингводидактика и межкультурная коммуникация

Квалификация

**Магистр**

Форма обучения

**очная**

Общая трудоемкость

**3 ЗЕТ**

Часов по учебному плану

108

Виды контроля в семестрах:

в том числе:

зачет 1 контрольная работа 1

аудиторные занятия

32

самостоятельная работа

72

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

| Семестр<br>(<Курс>.<Семестр<br>на курсе>) | 1 (1.1) |     | Итого |     |
|---|---------|-----|-------|-----|
|   | УП      | РП  | УП    | РП  |
| Неделя                                    | 17 3/6  |     |       |     |
| Вид занятий                               | УП      | РП  | УП    | РП  |
| Лекции                                    | 16      | 16  | 16    | 16  |
| Практические                              | 16      | 16  | 16    | 16  |
| Контроль<br>самостоятельной<br>работы     | 4       | 4   | 4     | 4   |
| Итого ауд.                                | 32      | 32  | 32    | 32  |
| Контактная<br>работа                      | 36      | 36  | 36    | 36  |
| Сам. работа                               | 72      | 72  | 72    | 72  |
| Итого                                     | 108     | 108 | 108   | 108 |

УП: g450402-Лингв-26-1.plx

Программу составил(и):

*д.э.н., Профессор, Чуланова Оксана Леонидовна*

Рабочая программа дисциплины

**Лидерство и командная работа при разработке и реализации проектов**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки  
45.04.02 Лингвистика (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 992)

составлена на основании учебного плана:

45.04.02 Лингвистика

Направленность (профиль): Лингвистика, лингводидактика и межкультурная коммуникация

утвержденного учебно-методическим советом вуза от 11.06.2026 протокол № 5.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Государственного и муниципального управления и управления персоналом**

Зав. кафедрой к.э.н., доцент Имамвердиева М.И.

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

- 1.1 Изучение дисциплины "Лидерство и командная работа при разработке и реализации проектов" имеет целью: сформировать у студента систематические знания о ключевых понятиях лидерства, командообразования, проектного управления, овладение знаниями, навыками и опытом применения областей знаний управления проектами, для достижения балансирования между объемом работ, ресурсами, временем, качеством и рисками.

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

Цикл (раздел) ООП: Б1.О.01

**2.1 Требования к предварительной подготовке обучающегося:**

- 2.1.1 уровень бакалавриата: основы проектной деятельности

**2.2 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:**

- 2.2.1 Производственная практика

- 2.2.2 Выполнение, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**УК-3.1:** Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели

**УК-3.2:** Планирует и корректирует работу команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов

**УК-2.4:** Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта

**Знать:**

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

**3.1 Знать:**

- 3.1.1 основные области знаний управления проектами;
- 3.1.2 процессы управления человеческими ресурсами организации, команды;
- 3.1.3 методы разработки и корректировки плана управления человеческими ресурсами.

**3.2 Уметь:**

- 3.2.1 применять области знаний руководителем проекта;
- 3.2.2 управлять командой проекта;
- 3.2.3 разрабатывать и корректировать планы управления человеческими ресурсами.

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/                       | Семестр / Курс | Часов | Компетенции | Литература  | Примечание |
|-------------|---|----------------|-------|-------------|---|------------|
|             | <b>Раздел 1. Лидерство при разработке и реализации проектов</b> |                |       |             |   |            |
| 1.1         | Теории лидерства: традиционные, ситуационные, новейшие /Лек/    | 1              | 2     | УК-2.4      | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.4<br>Л2.5<br>Э1 Э2 |            |
| 1.2         | Теории лидерства: традиционные, ситуационные, новейшие /Пр/     | 1              | 2     | УК-2.4      | Л1.1<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.4<br>Э1 Э2                   |            |
| 1.3         | Теории лидерства: традиционные, ситуационные, новейшие /Ср/     | 1              | 6     | УК-2.4      | Л1.3Л2.1<br>Л2.3<br>Л2.6Л3.2<br>Э1 Э2               |            |

|     |  |   |    |                            |  |  |
|-----|--|---|----|----------------------------|--|--|
| 1.4 | Личностный потенциал и развитие лидерских качеств /Лек/                  | 1 | 2  | УК-2.4<br>УК-3.1           | Л1.1<br>Л1.3Л2.1Л3.1<br>Э2 Э3              |  |
| 1.5 | Личностный потенциал и развитие лидерских качеств /Пр/                   | 1 | 2  | УК-3.1<br>УК-3.2           | Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Л2.3Л3.1<br>Э1         |  |
| 1.6 | Личностный потенциал и развитие лидерских качеств /Ср/                   | 1 | 10 | УК-2.4<br>УК-3.1<br>УК-3.2 | Л1.3Л2.1<br>Л2.4<br>Э2                     |  |
| 1.7 | Лидерство в команде проекта /Лек/  | 1 | 2  | УК-2.4                     | Л1.1<br>Л1.3Л2.2Л3.2<br>Э2                 |  |
| 1.8 | Лидерство в команде проекта /Пр/   | 1 | 2  | УК-2.4<br>УК-3.1           | Л1.3Л2.1<br>Л2.4<br>Э3                     |  |
| 1.9 | Лидерство в команде проекта /Ср/   | 1 | 10 | УК-2.4<br>УК-3.1           | Л1.1<br>Л1.3Л2.1Л3.1<br>Э2 Э3              |  |
|     | <b>Раздел 2. Командообразование при разработке и реализации проектов</b> |   |    |                            |  |  |
| 2.1 | Формирование команды проекта /Лек/                                       | 1 | 2  | УК-2.4<br>УК-3.1           | Л1.1Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2                      |  |
| 2.2 | Формирование команды проекта /Пр/  | 1 | 2  | УК-2.4<br>УК-3.1           | Л1.3Л2.1<br>Л2.4<br>Э1 Э2                  |  |
| 2.3 | Формирование команды проекта /Ср/  | 1 | 10 | УК-2.4<br>УК-3.1           | Л1.3Л2.1Л3.2<br>Э1 Э2                      |  |
| 2.4 | Управление командой проекта /Лек/  | 1 | 2  | УК-2.4<br>УК-3.1           | Л1.2<br>Л1.3Л2.1Л3.1<br>Э2 Э3              |  |
| 2.5 | Управление командой проекта /Пр/   | 1 | 2  | УК-3.1<br>УК-3.2           | Л1.1<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Л2.6Л3.1<br>Э3 |  |
| 2.6 | Управление командой проекта /Ср/   | 1 | 10 | УК-2.4<br>УК-3.1<br>УК-3.2 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1Л3.2<br>Э1 Э2         |  |
|     | <b>Раздел 3. Командная работа при разработке и реализации проектов</b>   |   |    |                            |  |  |
| 3.1 | Мотивация команды проекта /Лек/  | 1 | 2  | УК-3.1<br>УК-3.2           | Л1.3Л2.1<br>Л2.4<br>Э1 Э2                  |  |
| 3.2 | Мотивация команды проекта /Пр/   | 1 | 2  | УК-3.1<br>УК-3.2           | Л1.3Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2                      |  |
| 3.3 | Мотивация команды проекта /Ср/   | 1 | 10 | УК-3.1<br>УК-3.2           | Л1.2<br>Л1.3Л3.2<br>Э1 Э2                  |  |
| 3.4 | Коммуникации команды проекта /Лек/                                       | 1 | 2  | УК-3.1<br>УК-3.2           | Л1.1Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Э2 Э3              |  |
| 3.5 | Коммуникации команды проекта /Пр/  | 1 | 2  | УК-2.4<br>УК-3.1           | Л1.3Л2.1<br>Л2.3Л3.2<br>Э1                 |  |

|      |                                   |   |   |                            |   |  |
|------|-----------------------------------|---|---|----------------------------|---|--|
| 3.6  | Конфликты в команде проекта /Ср/  | 1 | 8 | УК-2.4<br>УК-3.1<br>УК-3.2 | Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.2<br>Э3                    |  |
| 3.7  | Конфликты в команде проекта /Лек/ | 1 | 2 | УК-2.4<br>УК-3.1<br>УК-3.2 | Л1.3Л2.1<br>Л2.5Л3.2<br>Э3                    |  |
| 3.8  | Конфликты в команде проекта /Пр/  | 1 | 2 | УК-3.1<br>УК-3.2           | Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.2<br>Э2 Э3                 |  |
| 3.9  | Конфликты в команде проекта /Ср/  | 1 | 4 | УК-3.1<br>УК-3.2           | Л1.2<br>Л1.3Л3.1<br>Э1                        |  |
| 3.10 | /Контр.раб./                      | 1 | 0 | УК-2.4<br>УК-3.1<br>УК-3.2 | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Л2.4Л3.2<br>Э1 Э2 |  |
| 3.11 | /Зачёт/                           | 1 | 4 | УК-2.4<br>УК-3.1<br>УК-3.2 | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.4                      |  |

### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

#### 5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации

Представлены отдельным документом

#### 5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования

Представлены отдельным документом

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Основная литература

|      | Авторы, составители  | Заглавие  | Издательство, год  | Колич-во |
|------|--|---|--|----------|
| Л1.1 | Ильина,, Е. В.   | Лидерство : учебное пособие                                   | Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022, электронный ресурс  | 1        |
| Л1.2 | Кадырова Г. М.,<br>Еремин С. Г., Галкин<br>А. И. ; под ред.<br>Прокофьева С.Е. | Проектное управление в органах власти: Учебник для вузов      | Москва : Юрайт,<br>2022, 2022,<br>электронный<br>ресурс                                  | 1        |
| Л1.3 | Чегринцова С. В.   | Лидерство и командообразование в организации: учебное пособие | Тверь : Тверской<br>государственный<br>университет, 2020,<br>2020, электронный<br>ресурс | 1        |

##### 6.1.2. Дополнительная литература

|      | Авторы, составители              | Заглавие   | Издательство, год                                       | Колич-во |
|------|----------------------------------|--|---|----------|
| Л2.1 | Гегедюш Н.С.                     | Проектное управление в органах власти: Учебник и практикум для вузов | Москва : Юрайт,<br>2022, 2022,<br>электронный<br>ресурс | 1        |
| Л2.2 | Селезнева, Елена<br>Владимировна | Лидерство : учебник и практикум для вузов                            | Москва : Юрайт,<br>2023, электронный<br>ресурс          | 1        |

|      | Авторы, составители  | Заглавие  | Издательство, год  | Колич-во |
|------|--|---|--|----------|
| Л2.3 | Ильин, Валерий Александрович   | Психология лидерства: учебник для вузов                                 | Москва : Юрайт, 2023, электронный ресурс   | 1        |
| Л2.4 | Винтер Н. М.   | Внутриорганизационные и межведомственные коммуникации: учебное пособие  | Москва: РТУ МИРЭА, 2023, <a href="https://e.lanbook.com/book/368798">https://e.lanbook.com/book/368798</a> | 1        |
| Л2.5 | Коротков Э. М., Антонов С. А., Беляев А. А., Румянцева И. А., Пудич В. С., Слияков Ю. В., Кротенко Т. Ю., Лоханова В. Н., Кислицина И. П., Пруданова Е. В., Савченко А. В., Александрова О. Н., Соклакова И. В., Кузьмина Е. Ю., Толкалина И. Б., Жернакова М. Б., Яковлева О. Н., Трененков Е. М. | Корпоративная социальная ответственность: учебник и практикум для вузов | Москва: Юрайт, 2025, электронный ресурс  | 1        |
| Л2.6 | Завьялова Е. Б., Зайцев Ю. К., Студеникин Н. В.  | Корпоративная социальная ответственность: учебник для вузов             | Москва: Юрайт, 2025, электронный ресурс  | 1        |

### 6.1.3. Методические разработки

|      | Авторы, составители                  | Заглавие  | Издательство, год  | Колич-во |
|------|--------------------------------------|---|--|----------|
| Л3.1 | Жернакова М. Б., Румянцева И. А.     | Деловые коммуникации: учебник и практикум для вузов | Москва: Юрайт, 2023, электронный ресурс                                  | 1        |
| Л3.2 | Кульназарова А. В., Алексеенко И. А. | Цифровые коммуникации: учебно-методическое пособие  | Санкт-Петербург: СПбГУТ им. М.А. Бонч-Бруевича, 2023, электронный ресурс | 1        |

### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

|    |  |
|----|--|
| Э1 | Федеральный проектный офис <a href="http://government.ru/department/361/about/">http://government.ru/department/361/about/</a>                                 |
| Э2 | Лидеры России <a href="https://xn--d1achcanupala0j.xn--p1ai/">https://xn--d1achcanupala0j.xn--p1ai/</a>  |
| Э3 | Правительство России. Национальные проекты <a href="http://government.ru/rugovclassifier/section/2641/">http://government.ru/rugovclassifier/section/2641/</a> |

### 6.3.1 Перечень программного обеспечения

|         |   |
|---------|---|
| 6.3.1.1 | Операционная система Microsoft Windows      |
| 6.3.1.2 | Пакет прикладных программ Microsoft Office. |

### 6.3.2 Перечень информационных справочных систем

|         |   |
|---------|---|
| 6.3.2.1 | 1. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a> – Загл. с экрана. |
| 6.3.2.2 | 2. Информационно-правовой портал «Гарант» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a> – Загл. с экрана.               |

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

|     |  |
|-----|--|
| 7.1 | учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (лабораторных занятий), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Оснащена: комплект специализированной учебной мебели, маркерная (меловая) доска, комплект переносного мультимедийного оборудования - компьютер, проектор, проекционный экран, компьютеры с возможностью выхода в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду. Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационную среду организации. |
|-----|--|