

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Косенок Сергей Михайлович
Должность: ректор
Дата подписания: 26.05.2026 12:50:26
Уникальный программный ключ:
e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

Бюджетное учреждение высшего образования

Ханты-Мансийского автономного округа-Югры
"Сургутский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УМР

_____ Е.В. Коновалова

11 июня 2026г., протокол УМС №5

Управление инновационными проектами рабочая программа дисциплины (модуля)

| | | |
|-------------------------|--|--|
| Закреплена за кафедрой | Менеджмента и бизнеса | |
| Учебный план | b380302-ПрМенНефтегаз-25-4.plx 38.03.02 Менеджмент Планирование и организация производства на предприятиях нефтяной и газовой промышленности | |
| Квалификация | бакалавр | |
| Форма обучения | очная | |
| Общая трудоемкость | 3 ЗЕТ | |
| Часов по учебному плану | 108 | Виды контроля в семестрах: зачеты 8 |
| в том числе: | | |
| аудиторные занятия | 48 | |
| самостоятельная работа | 60 | |

Распределение часов дисциплины по семестрам

| Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>) | 8 (4.2) | | Итого | |
|---|---------|-----|-------|-----|
| | Неделя | | | |
| Вид занятий | уп | рп | уп | рп |
| Лекции | 16 | 16 | 16 | 16 |
| Практические | 32 | 32 | 32 | 32 |
| Итого ауд. | 48 | 48 | 48 | 48 |
| Контактная работа | 48 | 48 | 48 | 48 |
| Сам. работа | 60 | 60 | 60 | 60 |
| Итого | 108 | 108 | 108 | 108 |

Программу составил(и):

Ст. преп., Собиров Б.Ш.

Рабочая программа дисциплины

Управление инновационными проектами

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

составлена на основании учебного плана:

38.03.02 Менеджмент

Планирование и организация производства на предприятиях нефтяной и газовой промышленности
утвержденного учебно-методическим советом вуза от 11.06.2026 протокол № 5.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Менеджмента и бизнеса

Зав. кафедрой доцент, д.э.н. Ширинкина Е.В.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

| | |
|-----|--|
| 1.1 | Формирование у студентов комплексных теоретических и практических знаний и навыков, умения в области управления разработкой основных документов инновационного проекта с применением инструментария проектной деятельности, а также определения проблемы, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта. |
|-----|--|

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

| | | |
|--------------------|--|-----|
| Цикл (раздел) ООП: | | ФТД |
| 2.1 | Требования к предварительной подготовке обучающегося: | |
| 2.1.1 | Основы проектной деятельности | |
| 2.1.2 | Бизнес- планирование | |
| 2.1.3 | Основы предпринимательской деятельности | |
| 2.2 | Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее: | |
| 2.2.1 | Организация предпринимательской деятельности | |

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**ОПК-4.3: Разрабатывает основные документы проекта с применением инструментария проектной деятельности****УК-2.1: Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта****В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

| | |
|------------|--|
| 3.1 | Знать: |
| 3.1.1 | - основные виды и элементы инновационных проектов; |
| 3.1.2 | - важнейшие принципы, функции и методы управления инновационным проектом; |
| 3.1.3 | - порядок разработки основных документов инновационного проекта с применением инструментария проектной деятельности; |
| 3.1.4 | - специфику реализации инновационных проектов. |
| 3.2 | Уметь: |
| 3.2.1 | - формулировать проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта; |
| 3.2.2 | - разрабатывать основные документы инновационного проекта с применением инструментария проектной деятельности; |
| 3.2.3 | - составлять коммуникационный план проекта; |
| 3.2.4 | - координировать деятельность исполнителей с помощью исполнительного инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ. |

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/ | Семестр / Курс | Часов | Компетенции | Литература | Примечание |
|-------------|---|----------------|-------|-----------------|--|------------|
| | Раздел 1. Система управления инновационными проектами | | | | | |
| 1.1 | Управление инновационными проектами: понятие и задачи. Взаимосвязь с функциональным менеджментом. /Лек/ | 8 | 2 | УК-2.1, ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 | |
| 1.2 | Система управления инновационными проектами. /Пр/ | 8 | 4 | УК-2.1, ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 | |

| | | | | | |
|--|--|---|---|--------------------|---|
| 1.3 | Классификация понятий и типов проектов. /Ср/ | 8 | 4 | УК-2.1, ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 |
| 1.4 | Цели, стратегия, результаты и параметры инновационных проектов. /Ср/ | 8 | 2 | УК-2.1, ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 |
| Раздел 2. Цели, фазы и структура инновационных проектов | | | | | |
| 2.1 | Преинвестиционные исследования и финансовая реализуемость проекта. /Лек/ | 8 | 4 | УК-2.1, ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 |
| 2.2 | Разработка проектной документации. /Лек/ | 8 | 4 | УК-2.1, ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 |
| 2.3 | Бизнес-план. /Пр/ | 8 | 8 | УК-2.1, ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 |
| 2.4 | Организация проектного финансирования. /Пр/ | 8 | 8 | УК-2.1, ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 |
| 2.5 | Организация процесса планирования. /Ср/ | 8 | 8 | УК-2.1, ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 |
| 2.6 | Детальное планирование и документирование плана проекта. /Ср/ | 8 | 6 | УК-2.1, ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 |
| Раздел 3. Методы и приемы управления инновационными проектами | | | | | |
| 3.1 | Мониторинг работ и анализ результатов по инновационному проекту. /Лек/ | 8 | 1 | УК-2.1, ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 |
| 3.2 | Управление изменениями и стоимостью проекта. /Лек/ | 8 | 1 | УК-2.1, ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 |
| 3.3 | Бюджетирование проекта. /Пр/ | 8 | 4 | УК-2.1, ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 |
| 3.4 | Методы контроля стоимости проекта. /Пр/ | 8 | 2 | УК-2.1, ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 |

| | | | | | | |
|--|--|---|---|--------------------|---|--------------------|
| 3.5 | Организационные формы управления проектами. /Ср/ | 8 | 8 | УК-2.1, ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 | |
| 3.6 | Принципы построения организационных структур. /Ср/ | 8 | 8 | УК-2.1, ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 | |
| Раздел 4. Многопроектное управление | | | | | | |
| 4.1 | Управление временем. /Лек/ | 8 | 1 | УК-2.1, ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 | |
| 4.2 | Управление ресурсами инновационного проекта. /Лек/ | 8 | 2 | УК-2.1, ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 | |
| 4.3 | Управление персоналом инновационного проекта. /Пр/ | 8 | 2 | УК-2.1, ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 | |
| 4.4 | Управление рисками. /Ср/ | 8 | 8 | УК-2.1, ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 | |
| 4.5 | Управление коммуникациями инновационного проекта. /Ср/ | 8 | 8 | УК-2.1, ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 | |
| Раздел 5. Оценка эффективности инновационных проектов | | | | | | |
| 5.1 | Принципы оценки эффективности инновационных проектов. /Лек/ | 8 | 1 | УК-2.1, ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 | |
| 5.2 | Исходные данные и основные показатели для расчета эффективности инновационного проекта. /Пр/ | 8 | 2 | УК-2.1, ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 | |
| 5.3 | Оценка эффективности инновационного проекта. /Пр/ | 8 | 2 | УК-2.1, ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 | |
| 5.4 | Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта. /Ср/ | 8 | 8 | УК-2.1, ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 | |
| 5.5 | Управление инновационными проектами /Контр.раб./ | 8 | 0 | УК-2.1, ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 | Контрольная работа |

| | | | | | | |
|-----|---|---|---|--------------------|---|------------------|
| 5.6 | Управление инновационными проектами /Зачёт/ | 8 | 0 | УК-2.1, ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 | Задания на зачет |
|-----|---|---|---|--------------------|---|------------------|

5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации

Представлены отдельным документом

5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования

Представлены отдельным документом

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

| | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год | Колич-во |
|------|---|--|--|----------|
| Л1.1 | Поляков Н. А., Мотовилов О. В., Лукашов Н. В. | Управление инновационными проектами: Учебник и практикум для вузов | Москва: Юрайт, 2020, электронный ресурс | 1 |
| Л1.2 | Попов В.Л., Кремлев Н.Д. | Управление инновационными проектами: Учебное пособие | Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020, электронный ресурс | 1 |

6.1.2. Дополнительная литература

| | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год | Колич-во |
|------|----------------------------------|---|--|----------|
| Л2.1 | Зуб А. Т. | Управление проектами: Учебник и практикум для вузов | Москва: Юрайт, 2020, электронный ресурс | 1 |
| Л2.2 | Сысоева Л. А., Сатунина А. Е. | Управление проектами информационных систем: Учебное пособие | Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021, электронный ресурс | 1 |

6.1.3. Методические разработки

| | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год | Колич-во |
|------|--|---|--|----------|
| Л3.1 | Стрих Н. И. | Управление проектами: методические рекомендации | Сургут: Издательский центр СурГУ, 2019, электронный ресурс | 1 |
| Л3.2 | Ципес., Г. Л., Товб, А. С., Нежурина, М. И., Коротких, М. Г. | Управление проектами в современной организации: учебно-методическое пособие | Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019, электронный ресурс | 1 |

| | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год | Колич-во |
|--|--|--|--|----------|
| ЛЗ.3 | Попова Е. В. | Управление инновационными проектами: методические рекомендации по выполнению (контрольных, самостоятельных работ и практических занятий) | Сургут: Издательский центр СурГУ, 2021, электронный ресурс | 1 |
| 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" | | | | |
| Э1 | Сайт по вопросам стратегического управления и планирования (www.stplan.ru). | | | |
| Э2 | Журнал «Вопросы экономики» (www.vopreco.ru) | | | |
| 6.3.1 Перечень программного обеспечения | | | | |
| 6.3.1.1 | Пакет прикладных программ Microsoft Office | | | |
| 6.3.2 Перечень информационных справочных систем | | | | |
| 6.3.2.1 | Информационно-правовой портал Гарант.ру http://www.garant.ru | | | |
| 6.3.2.2 | Справочно-правовая система Консультант Плюс http://www.consultant.ru/ | | | |

| 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) | |
|---|---|
| 7.1 | Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (практических занятий), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации оснащена: комплект специализированной учебной мебели, маркерная (меловая) доска. |
| 7.2 | Технические средства обучения: переносной экран, переносной проектор, компьютеры. |
| 7.3 | Используемое программное обеспечение: |
| 7.4 | IBM SPSS Statistic. |
| 7.5 | Операционные системы Microsoft, пакет прикладных программ Microsoft Office. |
| 7.6 | Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную образовательную среду организации. |